

ESPERIENZE PROFESSIONALI

DA
2009

INTESA SANPAOLO S.p.A.

DIVISIONE PRIVATE BANKING

Posizione responsabile **Coordinamento Iniziative Sviluppo Internazionale** (2018/oggi)
in Staff al Condirettore Generale della Divisione (2015/2018)

- **PMO progetto di sviluppo internazionale della Divisione Private Banking**

Gestione in elevata autonomia di complesse attività progettuali con la collaborazione di numerose risorse esterne ed interne, il coinvolgimento di diverse funzioni aziendali e società, in Italia e all'estero. Principali attività:

- Coordinamento **progetti di integrazione** societaria, informatica, organizzativa e commerciale
 - Predisposizione di richieste di autorizzazione alle **Autorità di Vigilanza** europea (BCE), svizzera (FINMA), lussemburghese (CSSF), inglese (PRA) e agli enti competenti nei nuovi mercati target
 - **Business development**: identificazione e realizzazione di iniziative commerciali mirate allo sfruttamento di sinergie tra le reti italiane ed estere della Divisione Private Banking del Gruppo
 - Coordinamento delle **operazioni straordinarie** volte a razionalizzazioni e semplificazioni societarie.
- Screening e due diligence a supporto di **operazioni straordinarie** di **Merger & Acquisition** rivolte a società target italiane e straniere attive nel settore del private banking. Deal finalizzati:
 - Acquisizione **CBP Quilvest** (8 mld/€ asset, base in Lussemburgo) – giugno 2022
 - Acquisizione **Gruppo REYL & Cie** (20 mld/CHF asset, base in Ginevra) - maggio 2021
 - Acquisizione **Gruppo Banque Morval** (3 mld/CHF asset, base in Lugano/Ginevra) – aprile 2018
 - **Predisposizione del Piano di Impresa 2018/2021 per la Divisione Private Banking**:
 - Sviluppo del modello di calcolo per la stima degli impatti economici-patrimoniali
 - Supporto alle analisi di mercato, al diagnostico dello stato della Divisione, alla definizione delle principali iniziative e all'identificazione dei target economici ed operativi
 - Rappresentazione per il top management/CDA dei razionali di business e degli economics.
 - **Riorganizzazione societaria e rilancio delle attività di private banking del Gruppo** (2015):
 - Predisposizione delle **istanze** alle **Autorità di Vigilanza** per ottenere le necessarie autorizzazioni.

BANCA DEI TERRITORI – DIREZIONE SOCIETA' PRODOTTO (2013/2014)

Posizione responsabile **Ufficio Valorizzazione Garanzie e Cespiti**

- **Attività di integrazione e di razionalizzazione delle società** dedicate all'erogazione dei prodotti di leasing (Leasint e Centroleasing), del credito a medio lungo termine alle piccole-medie imprese (Mediocredito Italiano), dei prodotti di factoring (Mediofactoring):
 - predisposizione delle istanze da inoltrare alle autorità di vigilanza per le necessarie autorizzazioni
 - attività di PMO e coordinamento dei consulenti esterni e dei "cantieri progettuali".
- **Attività di gestione del portafoglio crediti deteriorati**: 3,1 MLD/€ sofferenze (gross book value), di cui 2,1 MLD/€ con sottostanti asset immobiliari, ca. 1.500 posizioni:
 - **mappatura** e condivisione dei set di dati disponibili, progettazione database target
 - **segmentazione** del portafoglio immobiliare: appetibilità per il mercato (location, dimensione, taglio, profilo reddituale) e vendibilità (scostamento tra valore di perizia, di pronto realizzo, di libro)
 - definizione **strategie di valorizzazione**: identificazione cluster per cessioni di portafoglio vs vendita al dettaglio (accordi con agenzie immobiliari e/o azioni commerciali tramite rete filiali "imprese")
 - implementazione di un "**caso pilota**" per il remarketing territoriale con le filiali "imprese" lombarde.

AREA CFO: SERVIZIO CAPITAL BUDGET E CONTROLLO COSTI (2009/2013)

Posizione in staff al responsabile del Servizio Capital Budget e Controllo Costi

- Attività di **pianificazione economica e finanziaria**, di elaborazione dei **forecast** e dei **budget**, di analisi degli **scostamenti** e delle loro determinanti a consuntivo relativamente a:
 - costi della produzione e ricavi della società **ISGS, consorzio** dedicato all'erogazione di **servizi ausiliari** (informatici, operativi, immobiliari) alle società del Gruppo (fatturato 2012: 1,6 mld Euro)
 - **progetti di investimento** infrastrutturali per l'intero Gruppo in ambito ICT, immobiliare ed organizzativo (capital budget 2012: 0,8 mld Euro)
 - **oneri operativi** di Gruppo (budget 2012: 9 mld Euro).
- **Coordinamento attività progettuali** interne al Servizio miranti all'implementazione di modelli di contabilità analitica ed industriale, di segment reporting e di applicativi gestionali.

MATTEO BRAMBILLA



Dati Anagrafici

Nato a: Pavia
il 28/11/1973

Nazionalità:
italiana

Stato civile:
coniugato
(tre figli)

Residenza e domicilio
via Risorgimento, 1
27020
Torre d'Isola
(PV)

Telefono
+39-334-8153637

E-mail personale
matteo.brambilla
1973@gmail.com

E-mail aziendale
mbrambilla3@
fideuram.it

DA **PIRELLI & C. REAL ESTATE S.p.A. (ora PRELIOS) – Direz. Asset Management**

2004

A

2009

Posizione **senior asset manager di Fondo OLINDA**

consigliere di amministrazione di veicoli societari (SPV) dedicati ad operazioni immobiliari

- **Attività di gestione e valorizzazione del portafoglio immobiliare** di proprietà di “**OLINDA – Fondo Shops**”, fondo **quotato** sul mercato **MTF di Borsa Italiana** gestito da Pirelli RE SGR SpA (valore di mercato del portafoglio ca. **650 mln Euro**, destinazione commerciale/terziaria):
 - pianificazione ed esecuzione delle strategie di gestione immobiliare e finanziaria
 - negoziazione di contratti di locazione, di compravendita e di appalto
 - elaborazione e gestione del business plan
 - coordinamento servizi immobiliari, in particolare per centri commerciali, e gestione contenziosi
 - nella fase di start up del Fondo: analisi di fattibilità finanziaria (business plan preliminare) e coordinamento attività di appalto/vendita di asset al Fondo in costituzione.
- **Attività di acquisizione e di valutazione di investimenti** (periodo 2004/2006)
 - Valutazione ed implementazione di investimenti società immobiliari realizzati in partnership con investitori istituzionali: elaborazione del Business Plan, coordinamento Due Diligence.Casistica: acquisizione di “**DGAG**”, società immobiliare tedesca: 350 mln€ (ott/06)
acquisizione del portafoglio Docks Market da Gruppo *Carrefour*: 50 mln€ (ott/04)
acquisizione del portafoglio Conforama da Gruppo *PPR*: 150 mln€ (apr/04).
- **Pianificazione, controllo e gestione di veicoli (SPV) dedicati ad operazioni immobiliari** (2004/06):
 - elaborazione e gestione del Business Plan
 - coordinamento attività di project management, di locazione e vendita.Casistica: sviluppo immobiliare - *Biocca Village* (MI), 91 mln €; *45°Nord* (TO), 89 mln € -
valorizzazione e trading di portafogli – patrimonio ex *UNIM*, 250 mln €.
- **Start up e gestione di contratti di joint venture** (periodo 2004/2006)
 - Casistica: **JV Pirelli RE - Fondo Peabody** e **JV Pirelli RE - Gruppo Deutsche Bank**.

DA

2000

A

2002

EUROMILANO S.p.A. (partecipata di Banca Intesa e Gruppo Esselunga)

Società operante nella riqualificazione urbana di grandi aree ex industriali (Milano Certosa e Milano Bovisa).

Posizione project engineer per società immobiliare

Progettazione e realizzazione dell'intervento *Milano Certosa*: un centro commerciale, parcheggi sotterranei, residenze, opere di urbanizzazione e di bonifica su un'area di 500.000mq. Budget: 170 mln €.

- **Direzione lavori** in cantiere
- **Project Management:**

DA

1999

A

2000

INTERTECNO S.p.A.

Società di ingegneria specializzata nella progettazione e nel management di grandi interventi edilizi.

Posizione project engineer per società di servizi

Commessa di progettazione e realizzazione del nuovo headquarter *MAXMARA* (RE). Budget 60mln€.

- **Project management:**
 - sviluppo previsioni di budget, controllo costi e tempistica degli interventi
 - coordinamento di team di progettazione interni ed esterni
 - Organizzazione delle gare di appalto, valutazione delle offerte, negoziazioni contrattuali
 - Reportistica periodica e interfaccia con il cliente (Direzione Tecnica Maxmara).

1998

ACCADEMIA MILITARE di LIVORNO: Ufficiale di Complemento nella **Marina Militare**.

- Capitaneria di Porto di Savona: gestione e rinnovo di **contratti di concessione demaniale**.

STUDI

2003

MASTER OF BUSINESS ADMINISTRATION (MBA) - SDA BOCCONI

1998

LAUREA IN INGEGNERIA CIVILE (Università degli Studi di Pavia): **110/110 e lode**

Vincitore **borsa di studio Erasmus**

1992

MATURITÀ SCIENTIFICA (Liceo N. Copernico di Pavia): **60/60**

LINGUE

Italiano: madrelingua

Inglese: ottimo
